

Йончі Ф.А.

магістр

*Державного вищого навчального закладу
«Ужгородський національний університет»*

Стебляк Д.М.

доктор філософії,

*доцент кафедри міжнародної політики
Державного вищого навчального закладу
«Ужгородський національний університет»
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4476-7284>*

Гетманенко О.О.

*доктор філософії у галузі міжнародної економіки,
доцент кафедри міжнародних економічних відносин
Державного вищого навчального закладу
«Ужгородський національний університет»
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3869-3274>*

Yonchi Fruzhyna

Master Student

State University “Uzhhorod National University”

Steblyak Diana

Doctor of Philosophy,

*Associate Professor at the Department of International Politics
State University “Uzhhorod National University”*

Hetmanenko Oleksiy

PhD in International Economics,

*Associate Professor at the Department of International Economic Relations
State University “Uzhhorod National University”*

SWOT-АНАЛІЗ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПЕРСПЕКТИВ УКРАЇНИ У ГЛОБАЛЬНИХ ПРОДОВОЛЬЧИХ ЛАНЦЮГАХ

Анотація. У сучасному глобалізованому світі продовольча безпека та ефективна участь у міжнародних ланцюгах постачання є ключовими чинниками економічної стійкості держав. Україна, як один із потужних експортерів агропродовольчої продукції, має значний потенціал для інтеграції у глобальні продовольчі ланцюги, однак стикається з деякими внутрішніми та зовнішніми викликами. У статті проведено SWOT-аналіз інтеграційних перспектив України, в рамках якого проаналізовано сильні та слабкі сторони аграрного сектору, окреслено потенційні можливості та зовнішні загрози, що впливають на ефективність інтеграції у світову продовольчу систему. Даний аналіз дозволяє розглядати участь України у глобальних ланцюгах постачання не виключно як виклик, а як стратегічну можливість для зміцнення світової економіки, розширення ринків збуту та підвищення доданої вартості в агросекторі.

Ключові слова: глобальні продовольчі ланцюги, аграрний сектор, Україна, SWOT-аналіз, інтеграція, експорт, логістика, продовольча безпека, конкурентоспроможність, стратегія розвитку.

Вступ та постановка проблеми. Глобальні продовольчі ланцюги є ключовим елементом сучасної міжнародної торгівлі, забезпечуючи ефективний рух агропродовольчої продукції від виробника до кінцевого споживача. Вони суттєво впливають на формування конкурентоспроможності національних аграрних секторів, мінімізацію логістичних витрат та підвищення якості продукції. У глобалізованому світі роль цих ланцюгів постійно зростає, оскільки інтеграція у світові

ринки стає критично важливою для економічного розвитку країн.

Україна, як одна з провідних аграрних держав світу, має значний потенціал для участі у глобальних продовольчих ланцюгах. Проте, незважаючи на потужний експортний потенціал, країна стикається із численними внутрішніми та зовнішніми викликами: від логістичних бар'єрів і геополітичних ризиків до необхідності модернізації аграрного сектору та розширення ринків збуту. Ці виклики



ускладнюють повноцінну інтеграцію України у світову систему постачання та обмежують можливості для підвищення доданої вартості продукції.

У цьому контексті важливо провести комплексний SWOT-аналіз інтеграційних перспектив України у глобальних продовольчих ланцюгах, що дозволить виявити сильні та слабкі сторони, а також визначити можливості та загрози, що впливають на подальший розвиток агропродовольчого сектору країни [1].

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Інтеграція України у глобальні продовольчі ланцюги стає об'єктом все більшої уваги науковців, які досліджують економічний потенціал аграрного сектору, логістичні аспекти та маркетингові стратегії, що впливають на експортні можливості країни. Так, О. Кондратюк та І. Стояненко у своїй праці «Експортний потенціал агросектора України» підкреслюють важливість підвищення доданої вартості сільськогосподарської продукції та адаптації агросектора до вимог світових ринків, що є ключем для посилення конкурентоспроможності на міжнародній арені [2].

Логістика, як один із фундаментальних чинників ефективної участі у глобальних ланцюгах, детально розглядається у роботі О. В. Корнієцького, де акцентується увага на важливості модернізації транспортної та складської інфраструктури для забезпечення стабільного експорту сільськогосподарської продукції. Ці дослідження є особливо актуальними в умовах сучасних викликів, пов'язаних із руйнуваннями та обмеженнями логістичних маршрутів через військові дії [3].

Маркетингові стратегії та їх вплив на розвиток аграрного експорту розглядає І. П. Степанець, наголошуючи на необхідності диференціації продукції та розвитку нових каналів збуту для зниження залежності від традиційних ринків і посилення позицій України на світовій арені [4].

Додатково, монографія, розміщена у відкритому доступі на платформі Ужгородського університету [19], висвітлює комплексний підхід до аналізу потенціалу аграрного сектору України, включаючи оцінку інституційних бар'єрів, сучасних тенденцій та ризиків, що впливають на інтеграцію у глобальні продовольчі ланцюги.

Ці дослідження формують наукову базу для подальшого розвитку стратегій, спрямованих на посилення конкурентоспроможності агросектора України та стійкості його позицій у світовій економіці.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Попри значну кількість досліджень, участь України в глобальних продовольчих ланцюгах досі розглядається переважно на макроекономічному рівні. Недостатньо вивчені питання адаптації агропродовольчого сектору до швидких змін зовнішніх умов, ефективність інституційної підтримки експорту та вплив модернізації на конкурентоспроможність українських виробників. Також бракує аналізу, який враховував би нові геополітичні загрози, інфраструктурні обмеження та потребу

в диверсифікації ринків збуту. Таким чином, поглиблений SWOT-аналіз з урахуванням новітніх викликів є актуальним науковим завданням, що дозволяє перейти від загального опису експортного потенціалу до обґрунтованого стратегічного планування участі України у світових продовольчих ланцюгах.

Метою статті є проведення SWOT-аналізу інтеграційних перспектив України у глобальних продовольчих ланцюгах. Дослідження спрямоване на виявлення внутрішніх і зовнішніх чинників, що впливають на ефективність участі країни у міжнародній продовольчій торгівлі, а також на формування стратегічних орієнтирів для посилення її ролі у світовій аграрній системі.

Результати дослідження. У сучасних умовах участь України у глобальних продовольчих ланцюгах є визначальним чинником її економічної стабільності та стійкості. Аграрний сектор традиційно виступає одним із ключових драйверів економіки: у 2024 році він забезпечив 59,3 % валютних надходжень від експорту товарів, що становило близько 24,7 млрд доларів США [5]. Проте збройна агресія росії та пов'язані з нею руйнування логістичної інфраструктури створюють серйозні виклики для подальшої інтеграції країни у світові ланцюги постачання.

Згідно з прогнозами Міністерства аграрної політики, у 2025 році загальний урожай зернових може скласти близько 51 млн тонн, що на 10 % менше ніж у 2024 році (56,7 млн тонн). Зокрема, очікується збирання 26 млн тонн кукурудзи, 20–22 млн тонн пшениці, 4,5 млн тонн ячменю, 11,5 млн тонн соняшнику та 11 млн тонн цукрових буряків. При цьому врожай олійних культур може скоротитися з 21,18 млн тонн у 2024 році до 20,16 млн тонн у 2025 році. Такі показники свідчать про значний експортний потенціал навіть у складних умовах війни, проте підкреслюють вразливість сектора до внутрішніх і зовнішніх викликів (рис. 1).

Аналіз рисунку свідчить, що Україна, попри зменшення валового виробництва, зберігає високий рівень експортної активності – близько 80 % урожаю зернових у 2025 році планується постачати на зовнішні ринки. Найбільший експортний потенціал мають кукурудза (92 % від урожаю) та пшениця (74 %). Незначне зниження валового збору соняшнику та буряків не загрожує суттєвим зрушенням у балансі аграрного експорту, а перевищення обсягів експорту ячменю над прогнозованим врожаєм може бути пов'язане з використанням залишків попереднього періоду або оновленими контрактними зобов'язаннями.

У зв'язку із завершенням у червні 2025 року преференційного торговельного режиму з ЄС, українським виробникам доведеться адаптуватися до нових умов. Очікувані щорічні втрати внаслідок скасування безмитного доступу можуть сягати 3,5 млрд євро [7]. У такій ситуації зростає актуальність структурної трансформації аграрного сектору – від сировинної моделі до моделі виробництва продукції з високою доданою вартістю.

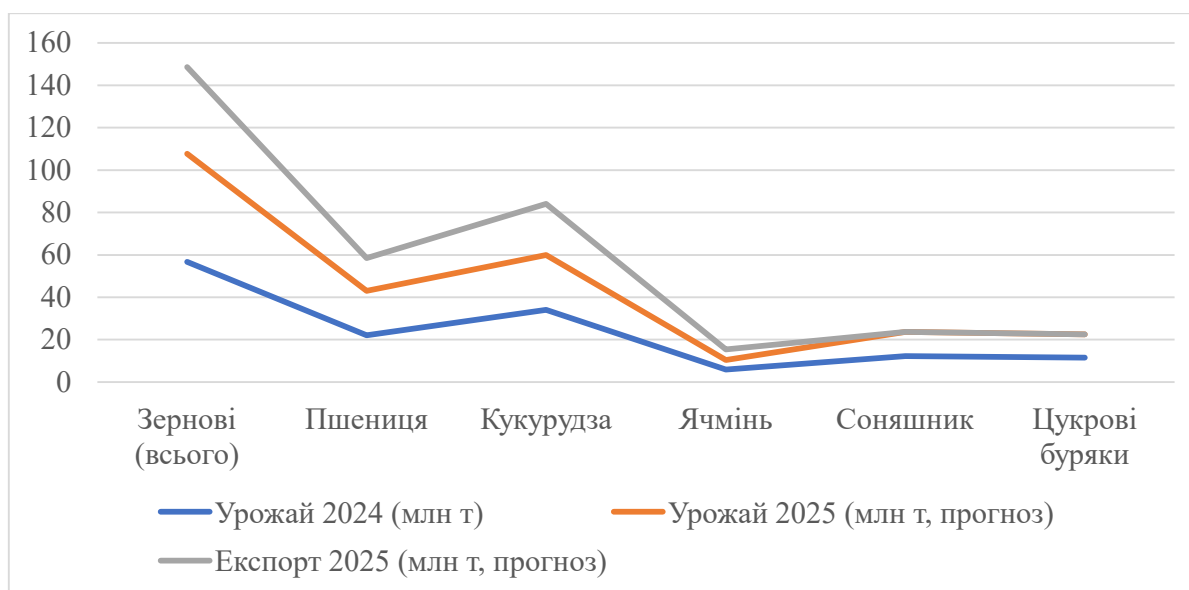


Рис. 1. Урожайність та експорт агропродукції України, млн. т., 2024–2025 рр.

Джерело: створено авторами на основі [6]

Для комплексної оцінки стану та перспектив інтеграції України у глобальні продовольчі ланцюги було проведено SWOT-аналіз (табл. 1).

Проведений SWOT-аналіз дозволяє комплексно оцінити стратегічні позиції аграрного сектору України в умовах трансформації глобального продовольчого ринку та внутрішніх викликів, зумовлених воєнним конфліктом.

До сильних сторін беззаперечно належить наявність унікального аграрного ресурсу – родючих чорноземів, які формують основу високої врожайності [8]. У 2025 році, навіть за умов скорочення виробництва, Україна зберігає здатність експортувати до 80 % урожаю зернових, що підкреслює її роль як глобального постачальника продовольства [6]. Вже сформована торгова інфраструктура, сталий експорт до країн ЄС, Близького Сходу та Північної Африки [9] і наявність олієпереробних підприємств та елеваторів [10] створюють базу для подальшого переходу до продукції з більшою доданою вартістю.

Однак існують суттєві слабкі сторони, які стримують розвиток. Зокрема, аграрний експорт України все ще має переважно сировинну структуру [11]. Війна спричинила масштабне знищення логістичної інфраструктури [11]. Крім того, аграрні підприємства відчують брак інвестицій та мають обмежений доступ до дешевих і довгострокових кредитних ресурсів, що унеможливує повноцінну модернізацію виробництва [12].

Разом із тим, SWOT-аналіз вказує на низку можливостей, які можуть бути використані для адаптації галузі до нових реалій. Насамперед – це розвиток внутрішньої переробки та збільшення частки готової продукції в експорті [13]. Географічна диверсифікація ринків (Близький Схід, Африка, Азія) дозволить зменшити залежність від європейського напрямку [14]. Серед перспективних

ніш – органічне виробництво, що демонструє стабільне зростання на європейському ринку [15], а також можливість залучення міжнародної технічної допомоги для відбудови і розвитку галузі [13].

Водночас на стратегічну стійкість впливають численні загрози. Найбільший ризик – триваюча війна, що не лише знищує інфраструктуру, а й ускладнює морську логістику через блокування портів [16]. До зовнішніх загроз належать кліматичні зміни (посухи, зниження врожайності) [17], а також завершення преференційного торговельного режиму з ЄС у 2025 році, що може призвести до щорічних втрат в обсязі до 3,5 млрд євро [7]. Додатково загострюється проблема торговельного протекціонізму [18].

Висновки. Аграрний сектор України зберігає стратегічну значущість для економіки та світового продовольчого ринку, забезпечуючи значну частку валютних надходжень навіть в умовах війни та логістичних обмежень. Прогнозований урожай 2025 року дозволяє Україні залишатися одним із ключових експортерів зернових та олійних культур, що підкреслює стійкість галузі та її потенціал для глобальної інтеграції.

Разом із тим сектор стикається з низкою обмежень, включно з високою сировинною орієнтацією експорту, руйнуванням інфраструктури, нестачею інвестицій та фінансування для модернізації виробництва. Це створює необхідність трансформації аграрної моделі з акцентом на виробництво продукції з доданою вартістю, розвиток переробки та підвищення ефективності логістики.

Можливості розвитку пов'язані з диверсифікацією ринків збуту, збільшенням частки готової продукції в експорті, впровадженням екологічних і органічних стандартів та активним використанням міжнародної підтримки. Водночас війна, кліматичні зміни та торговельні обмеження

SWOT-аналіз інтеграції України у глобальні продовольчі ланцюги

S сильні сторони (Strengths)	W слабкі сторони (Weaknesses)
– Унікальні природно-кліматичні умови та родючі чорноземи (одні з найкращих у світі) [8]. – Високий експортний потенціал: $\approx 80\%$ урожаю зернових планується експортувати у 2025 році [6]. – Розвинена інфраструктура та усталені логістичні маршрути до ЄС, країн Близького Сходу та Північної Африки [9]. – Наявність олієпереробних заводів, елеваторів, які можуть забезпечити перехід до продукції з доданою вартістю [10].	– Переважно сировинна орієнтація експорту, низька частка продукції з доданою вартістю [11]. – Руїнування логістичної інфраструктури через війну, заміновані території (понад 138 000 км²) [11]. – Обмежений доступ до довгострокового фінансування, нестача інвестицій для модернізації [12].
O можливості (Opportunities)	T загрози (Threats)
– Розвиток харчової переробки з метою збільшення частки готової продукції у експорті [13]. – Диверсифікація ринків збуту, зокрема розширення експорту до Близького Сходу, Північної Африки та Азії [14]. – Розвиток органічного та «зеленого» виробництва для зростаючого європейського ринку [15]. – Активне залучення міжнародної допомоги для модернізації аграрного сектору [13].	– Триваюча війна, яка руйнує інфраструктуру, блокує порти, зриває логістику експорту [16]. – Кліматичні зміни такі як посухи, екстремальні погодні явища, що знижують врожайність [17]. – Втрата преференційного торговельного режиму з ЄС (закінчення у червні 2025 року), що може призвести до втрат до 3,5 млрд євро [7]. – Торговельні обмеження з боку партнерів (тарифи ЄС на окремі товари), що можуть поширитися на інші групи продуктів [18]. – Ризик втрати конкурентоспроможності через недостатнє фінансування та модернізацію виробництва [18].

залишаються головними загрозами для стабільності та конкурентоспроможності українського агросектору.

Подальші дослідження мають зосередитися на оцінці економічних вигод від переробки, моделюванні наслідків кліматичних та військових ризиків,

аналізі ефективності міжнародної допомоги та порівнянні конкурентоспроможності України з провідними світовими експортерами. Такий підхід дозволить визначити шляхи сталого розвитку та посилення ролі України у глобальних продовольчих ланцюгах.

Список використаних джерел:

1. Державна служба статистики України. Основні показники розвитку агропродовольчого сектору України за 2023–2025 роки. Київ, 2025. URL: <https://ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 02.09.2025).
2. Кондратюк О., Стояненко І. Експортний потенціал агросектора України *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. Серія «Економічні науки». 2022. Том 144, № 4. С. 56–68. (дата звернення: 02.09.2025).
3. Корнієцький О. В. Значення логістики для агропромислового комплексу *Економіка України*. 2023. № 5. С. 102–114. (дата звернення: 02.09.2025).
4. Степанець І. П. Маркетингові стратегії та їх роль у розвитку аграрного експорту *Економічний вісник*. 2024. № 2. С. 45–59. (дата звернення: 03.09.2025).
5. Ucab, Ministry Of Agrarian Policy And Food Of Ukraine. Outlook for Ukrainian agricultural market. *Ucab.ua*. HIGHLIGHTS. 31.01.2025. URL: <https://ucab.ua/files/2024/2025%20Outlook.pdf> (дата звернення: 03.09.2025).
6. Polityuk P., Reuters. Exclusive: Ukraine's 2025 grain harvest may fall 10%, minister says. *Reuters. World*. 03.01.2025. URL: <https://www.reuters.com/world/europe/ukraines-2025-grain-harvest-may-fall-10-minister-says-2025-06-03/> (дата звернення: 03.09.2025).
7. Polityuk P. Ukraine plans to boost food processing as preferential EU trade ends. *Reuters. World*. 03.06.2025. URL: <https://www.reuters.com/world/europe/ukraine-plans-boost-food-processing-preferential-eu-trade-ends-2025-06-03/> (дата звернення: 05.09.2025).
8. Agricultural Outlook Ukraine 2024-2033 Report-summary / M.Bogonos та ін. *Kyiv School Of Economics*. 03.03.2024. URL: <https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/04/UA-Outlook-2024-2033-Report-1.pdf> (дата звернення: 05.09.2025).
9. Murray D. Ukrainian ag exports diversifying, holding after three years of war. *High Plains Journal. Corn*. 02.05.2025. URL: <https://hpj.com/2025/05/02/ukrainian-ag-exports-diversifying-holding-after-three-years-of-war/> (дата звернення: 05.09.2025).
10. Polityuk P. Ukraine plans to boost food processing as preferential EU trade ends. *Reuters. World*. 03.06.2025. URL: <https://www.reuters.com/world/europe/ukraine-plans-boost-food-processing-preferential-eu-trade-ends-2025-06-03/> (дата звернення: 10.09.2025).

11. FAO Office in Ukraine, The United Nations' Food and Agriculture Organization (FAO). FAO launches a \$150 million Emergency and Early Recovery Response Plan for Ukraine to support war-affected rural communities. *Food and Agriculture Organization of the United Nations. News*. 17.04.2025. URL: <https://www.fao.org/newsroom/detail/fao-launches-a--150-million-emergency-and-early-recovery-response-plan-for-ukraine-to-support-war-affected-rural-communities/en> (дата звернення: 10.09.2025).
12. Infographic report Agribusiness of Ukraine 2023/24. *Agroberichten Buitenland*. 17.02.2025. URL: <https://www.agroberichtenbuitenland.nl/binaries/agroberichtenbuitenland/documenten/publicaties/2025/02/17/agribusiness-of-ukraine-2023-2024/Infobook-Ukrainian+Agribusiness-2023-24.pdf> (дата звернення: 11.09.2025).
13. Reuters. Ukraine may lose 3.5 billion euros a year if EU trade privileges end, lawmaker says. *Reuters*. 16.05.2025. URL: <https://www.reuters.com/markets/europe/ukraine-may-lose-35-billion-euros-year-if-eu-trade-privileges-end-lawmaker-says-2025-05-16/> (дата звернення: 16.09.2025).
14. Foster E. Ukraine's 2025 Grain Harvest and Global Export Prospects Amid Weather and Geopolitical Dynamics. *Ainvest. News*. 12.08.2025. URL: <https://www.ainvest.com/news/ukraine-2025-grain-harvest-global-export-prospects-weather-geopolitical-dynamics-2508/> (дата звернення: 16.09.2025).
15. Болоховська А. Тренд на органічне в Україні: як розвивається та що пропонує ринок. *Економічна правда. Новини*. 18.01.2025. URL: <https://epravda.com.ua/columns/2024/01/18/708903/> (дата звернення: 16.09.2025).
16. Ahapova V. Ukrainian Agribusiness: Between the Challenges of War and Market Opportunities. *Vox Ukraine. Topics: Economics*. 31.03.2025. URL: <https://voxukraine.org/en/ukrainian-agribusiness-between-the-challenges-of-war-and-market-opportunities> (дата звернення: 16.09.2025).
17. Перспективи розвитку аграрного сектора України в умовах кліматичних змін / В. М. Русан та ін. *Національний інститут стратегічних досліджень*. 01.09.2024. URL: https://niss.gov.ua/sites/default/files/2024-07/ad_klimagrosektor_03_07_24_zminena.pdf (дата звернення: 14.09.2025).
18. European Commission. Emergency brake triggered for eggs and sugar imports from Ukraine. *European Commission. Agriculture and rural development*. 01.07.2024. URL: https://agriculture.ec.europa.eu/media/news/emergency-brake-triggered-eggs-and-sugar-imports-ukraine-2024-07-01_en (дата звернення: 14.09.2025).
19. Комплексний аналіз аграрного сектору України: Монографія. Ужгородський національний університет, 2023. С. 15–80.

References:

1. Derzhavna sluzhba statystyky Ukrainy. (2025). Osnovni pokaznyky rozvytku agroprodovolchoho sektoru Ukrainy za 2023–2025 roky [Main indicators of development of agro-food sector of Ukraine for 2023–2025]. Kyiv, 2025. Available at: <https://ukrstat.gov.ua> (accessed September 2, 2025). (in Ukrainian)
2. Kondratiuk O., Stoianenko I. (2022) Eksportnyi potentsial ahrosektora Ukrainy [Export potential of Ukraine's agro-sector]. *Visnyk Natsionalnoho universytetu "Lvivska politehnika". Seriya "Ekonomichni nauky"*, vol. 144, no. 4, pp. 56–68. (in Ukrainian)
3. Korniets'kyi O. V. (2023) Znachennia lohistyky dlia ahropromyslovoho kompleksu [The importance of logistics for agro-industrial complex]. *Ekonomika Ukrainy*, no. 5, pp. 102–114. (in Ukrainian)
4. Stepanets I. P. (2024) Marketynhovi stratchii ta yikh rol u rozvytku aharnoho eksportu [Marketing strategies and their role in development of agrarian export]. *Ekonomichniy visnyk*, no. 2, pp. 45–59. (in Ukrainian)
5. Ucab, Ministry of Agrarian Policy and Food of Ukraine (2025) Outlook for Ukrainian agricultural market. Ucab.ua, Highlights, January 31, 2025. Available at: <https://ucab.ua/files/2024/2025%20Outlook.pdf> (accessed September 3, 2025).
6. Polityuk P., Reuters (2025) Exclusive: Ukraine's 2025 grain harvest may fall 10%, minister says. Reuters, World, January 3, 2025. Available at: <https://www.reuters.com/world/europe/ukraines-2025-grain-harvest-may-fall-10-minister-says-2025-06-03/> (accessed September 3, 2025).
7. Polityuk P. (2025) Ukraine plans to boost food processing as preferential EU trade ends. Reuters, World, June 3, 2025. Available at: <https://www.reuters.com/world/europe/ukraine-plans-boost-food-processing-preferential-eu-trade-ends-2025-06-03/> (accessed September 5, 2025).
8. Bogonos M. et al. (2024) Agricultural Outlook Ukraine 2024-2033 Report-summary. Kyiv School of Economics, March 3, 2024. Available at: <https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/04/UA-Outlook-2024-2033-Report-1.pdf> (accessed September 5, 2025).
9. Murray D. (2025) Ukrainian ag exports diversifying, holding after three years of war. High Plains Journal, Corn, May 2, 2025. Available at: <https://hpj.com/2025/05/02/ukrainian-ag-exports-diversifying-holding-after-three-years-of-war/> (accessed September 5, 2025).
10. Polityuk P., Reuters (2025) Exclusive: Ukraine's 2025 grain harvest may fall 10%, minister says. Reuters, World, January 3, 2025. Available at: <https://www.reuters.com/world/europe/ukraines-2025-grain-harvest-may-fall-10-minister-says-2025-06-03/> (accessed September 10, 2025).
11. FAO Office in Ukraine (2025) FAO launches a \$150 million Emergency and Early Recovery Response Plan for Ukraine to support war-affected rural communities. Food and Agriculture Organization of the United Nations, April 17, 2025. Available at: <https://www.fao.org/newsroom/detail/fao-launches-a--150-million-emergency-and-early-recovery-response-plan-for-ukraine-to-support-war-affected-rural-communities/en> (accessed September 10, 2025).

12. Agroberichten Buiteland (2025) Infographic report Agribusiness of Ukraine 2023/24, February 17, 2025. Available at: <https://www.agroberichtenbuitenland.nl/binaries/agroberichtenbuitenland/documenten/publicaties/2025/02/17/agribusiness-of-ukraine-2023-2024/Infobook-Ukrainian+Agribusiness-2023-24.pdf> (accessed September 11, 2025).
13. Reuters (2025) Ukraine may lose 3.5 billion euros a year if EU trade privileges end, lawmaker says. Reuters, May 16, 2025. Available at: <https://www.reuters.com/markets/europe/ukraine-may-lose-35-billion-euros-year-if-eu-trade-privileges-end-lawmaker-says-2025-05-16/> (accessed September 16, 2025).
14. Foster E. (2025) Ukraine's 2025 Grain Harvest and Global Export Prospects Amid Weather and Geopolitical Dynamics. Ainvest, News, August 12, 2025. Available at: <https://www.ainvest.com/news/ukraine-2025-grain-harvest-global-export-prospects-weather-geopolitical-dynamics-2508/> (accessed September 16, 2025).
15. Bolohovska A. (2025) Trend na orhanichne v Ukraini: yak rozvyvaietsia ta shcho proponuie rynek [Trend for organic in Ukraine: how it develops and what the market offers]. Ekonomichna pravda, News, January 18, 2025. Available at: <https://epravda.com.ua/columns/2024/01/18/708903/> (accessed September 16, 2025). (in Ukrainian)
16. Ahapova V. (2025) Ukrainian Agribusiness: Between the Challenges of War and Market Opportunities. Vox Ukraine, Topics: Economics, March 31, 2025. Available at: <https://voxukraine.org/en/ukrainian-agribusiness-between-the-challenges-of-war-and-market-opportunities> (accessed September 16, 2025).
17. Rusan V. M. et al. (2024) Perspektivy rozvytku aharnoho sektora Ukrainy v umovakh klimatychnoho zmin [Prospects of agrarian sector development in conditions of climate change]. National Institute for Strategic Studies, September 1, 2024. Available at: https://niss.gov.ua/sites/default/files/2024-07/ad_klimagrosektor_03_07_24_zminena.pdf (accessed September 14, 2025). (in Ukrainian)
18. European Commission (2024) Emergency brake triggered for eggs and sugar imports from Ukraine. European Commission, Agriculture and rural development, July 1, 2024. Available at: https://agriculture.ec.europa.eu/media/news/emergency-brake-triggered-eggs-and-sugar-imports-ukraine-2024-07-01_en (accessed September 14, 2025).
19. Kompleksnyi analiz aharnoho sektoru Ukrainy [Comprehensive analysis of agrarian sector of Ukraine]. Uzhhorod National University, 2023, pp. 15–80. (in Ukrainian)

SWOT ANALYSIS OF UKRAINE'S INTEGRATION PROSPECTS INTO GLOBAL FOOD SUPPLY CHAINS

Summary. In today's globalized world, food security and effective participation in international supply chains are critical components of economic resilience and national sustainability. Ukraine, as one of the world's leading exporters of agricultural and food products, has a considerable potential for deeper integration into global food supply chains. However, this potential is constrained by a range of internal weaknesses and external threats, including geopolitical instability, war-related infrastructure damage, underdeveloped processing facilities, and limited logistical capacity. This article presents a comprehensive SWOT analysis of Ukraine's integration prospects into global food supply chains. The strengths of the Ukrainian agri-food sector include favorable climatic conditions, fertile land resources, and an established export base. At the same time, key weaknesses involve a high dependence on raw commodity exports, outdated certification systems, and insufficient investment in high-value-added production. The analysis also highlights opportunities for expanding access to new international markets, attracting foreign direct investment, and modernizing agricultural technologies. Conversely, threats such as climate change, global trade uncertainty, increased competition from other agricultural exporters, and the disruption of traditional trade routes pose serious challenges. The SWOT analysis provides a strategic framework for understanding Ukraine's current position and future potential in the global food supply system. Based on the findings, the article outlines directions for policy development and investment strategies that could strengthen Ukraine's competitive advantages, improve export resilience, and promote sustainable growth in the agri-food sector. Ukraine's integration into global food supply chains should be regarded not only as an economic necessity but also as a strategic opportunity for long-term national development. Furthermore, coordinated international cooperation and robust domestic reforms are essential to unlocking the full potential of Ukraine's agri-food sector on the global stage.

Keywords: global food supply chains, agri-food sector, Ukraine, SWOT analysis, integration, export, logistics, food security, competitiveness, development strategy.

Стаття надійшла: 08.08.2025

Стаття прийнята: 12.09.2025

Стаття опублікована: 30.09.2025