

**Пригодюк О.М.**

*кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування  
Черкаського державного технологічного університету  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4706-391X>*

**Мартінович В.Г.**

*кандидат економічних наук,  
доцент кафедри економіки та управління,  
Черкаського державного технологічного університету  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5210-3026>*

**Марченко О.Ю.**

*доктор філософії з економіки,  
докторант кафедри економіки та управління  
Черкаського державного технологічного університету  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3137-0480>*

**Pryodiuk Olena**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Associate Professor of the Department of Management  
and Business Administration  
Cherkasy State Technological University*

**Martinovych Victor**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
of the Department of Economics and Management  
Cherkasy State Technological University*

**Marchenko Oleksandr**

*Doctor of Philosophy in Economics,  
Doctoral Student at the Department of Economics and Management  
Cherkasy State Technological University*

## **СИНЕРГІЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ТА ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ІННОВАЦІЙНОМУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ**

У статті досліджено концептуальні засади формування синергії інтелектуального капіталу та цифрових технологій в інноваційному розвитку підприємств. Визначено, що в умовах цифрової економіки конкурентоспроможність підприємства дедалі більше залежить від рівня розвитку його інтелектуального капіталу та здатності ефективно інтегрувати цифрові інструменти у бізнес-процеси. Проаналізовано сучасні наукові підходи до трактування інтелектуального капіталу та цифровізації, узагальнено позиції українських науковців щодо впливу цифрових трансформацій на ефективність використання знань, компетенцій і технологічних ресурсів. Обґрунтовано, що синергія інтелектуального капіталу і цифрових технологій створює нову якість управління знаннями, підвищує інноваційну активність і сприяє формуванню інтелектуально-цифрових екосистем підприємств. Розроблено концептуальну модель, яка базується на трьох рівнях взаємодії: ресурсному (знання, компетенції, цифрова інфраструктура), організаційно-процесному (інтеграція інтелектуальних і цифрових активів у бізнес-процеси) та результативному (зростання інноваційності, продуктивності й конкурентоспроможності). Доведено, що синергія проявляється через інтелектуалізацію цифрових технологій, цифровізацію інтелектуального капіталу, організаційну інтеграцію та клієнтоорієнтовану взаємодію. Це забезпечує формування стійкої системи інноваційного розвитку, підвищення цифрової зрілості та оптимізацію управлінських процесів. Запропонована модель дозволяє перетворити підприємство на інтелектуально-цифрову систему, здатну до самонавчання, швидкої адаптації та ефективного використання знань у цифровому середовищі. Практична значущість моделі полягає у можливості її застосування для формування стратегій цифрової трансформації, удосконалення управління знаннями та оцінювання ефективності інтелектуального капіталу. Зроблено висновок, що синергія інтелектуального капіталу та цифрових технологій є новою парадигмою інноваційного розвитку підприємств, яка забезпечує стійке економічне зростання, конкурентні переваги й інтеграцію у глобальну цифрову економіку.

**Ключові слова:** інтелектуальний капітал, цифрові технології, менеджмент, інноваційний розвиток, цифровізація, моделювання, синергія, управління знаннями.

**Вступ та постановка проблеми.** В умовах розвитку цифрової економіки конкурентоспроможність підприємств дедалі більше визначається не лише традиційними факторами виробництва, а й якістю інтелектуальних ресурсів та здатністю інтегрувати їх з новітніми цифровими технологіями, штучний інтелект, хмарні платформи та цифрові платформи управління знаннями. На тлі сучасних швидких технологічних змін українські підприємства стикаються з проблемою недостатньої трансформації інтелектуального капіталу в інноваційну продукцію та сервіси через слабку інтеграцію цифрових інструментів і неузгодженість управлінських практик. Отже актуальним є дослідження в розрізі питання яким чином досягти синергетичного ефекту, щоб інтелектуальний капітал ефективно мультиплікував переваги цифровізації та навпаки, щоб цифрові технології максимізували продуктивність інтелектуальних ресурсів. Загальна проблема містить підзадачі такі як: класифікація складових інтелектуального капіталу в контексті цифровізації, механізми їх взаємодії з цифровими технологіями, методики вимірювання синергії та практичні інструменти управління.

**Аналіз останніх досліджень та публікацій.** Аналіз наукової літератури свідчить, що сучасні дослідники розглядають цифровізацію як один із головних рушіїв інноваційного прогресу, водночас інтелектуальний капітал визначається основним ресурсом, який забезпечує ефективне використання потенціалу цифрових технологій. І. Дашко та Л. Михайліченко [1], Л. Заборський та ін. [4] пропонують системні огляди явищ цифровізації та її впливу на бізнес-середовище, обґрунтовують необхідність цифрових стратегій на національному та галузевому рівнях. Т. Коритько та І. Бриль [6] формують практично орієнтовану модель оцінки інтелектуального капіталу в умовах цифровізації, М. Дем'янчук [2] аналізує вплив цифрових трансформацій на інтелектуальний потенціал підприємства з використанням емпіричних прикладів. Л. Мельник та ін. [7] поєднують концептуальний аналіз із прикладними ілюстраціями ролі штучного інтелекту у цифрових трансформаціях, акцентуючи механізми взаємного підсилення. І. Єпіфанова та Д. Гладка [3], Т. Коритько та І. Бриль [6] у своїх дослідженнях наголошують, що інтелектуальний капітал є ключем до ефективного використання цифрових ресурсів, оскільки без компетенцій і організаційних механізмів цифрові технології не реалізують свій потенціал. Аналіз наукових джерел показує, що сучасна література послідовно визнає цифровізацію як визначальний чинник інноваційного розвитку, тоді як інтелектуальний капітал залишається ключовим ресурсом для реалізації потенціалу цифрових технологій.

**Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми.** На підставі аналізу літератури виявлено такі невирішені питання, як вимірювання синергії, тобто відсутні уніфіковані методики, які кількісно оцінювали б додатковий ефект від одночасної присутності високого рівня інтелектуального капіталу та сучасних цифрових технологій. Також

необхідне удосконалення механізмів трансформації знань у цифровому середовищі, тобто глибше вивчити питання, як цифрові платформи змінюють внутрішню архітектуру знань і які організаційні моделі найкраще сприяють цьому. Важлива роль культурних факторів і HR-практик, як організаційна культура і системи мотивації впливають на готовність співробітників використовувати цифрові інструменти для інновацій.

**Мета статті.** Розробити концептуальну модель синергії інтелектуального капіталу та цифрових технологій, яка дозволяє визначити механізми та канали взаємодії між складовими інтелектуального капіталу та цифровими технологіями.

**Результати дослідження.** Інтелектуальний капітал та цифрові технології є взаємодоповнюючими чинниками інноваційного розвитку підприємства. Їх синергія означає не просту суму ефектів, а виникнення нової якості управління знаннями, що прискорює створення інноваційних продуктів, процесів та бізнес-моделей [5]. Концептуальна модель базується на трьох рівнях взаємодії:

- ресурсний рівень – наявність інтелектуальних ресурсів, а саме: знання, компетенції, досвід, база даних та цифрових інструментів: IT-інфраструктура, платформи, аналітичні системи;

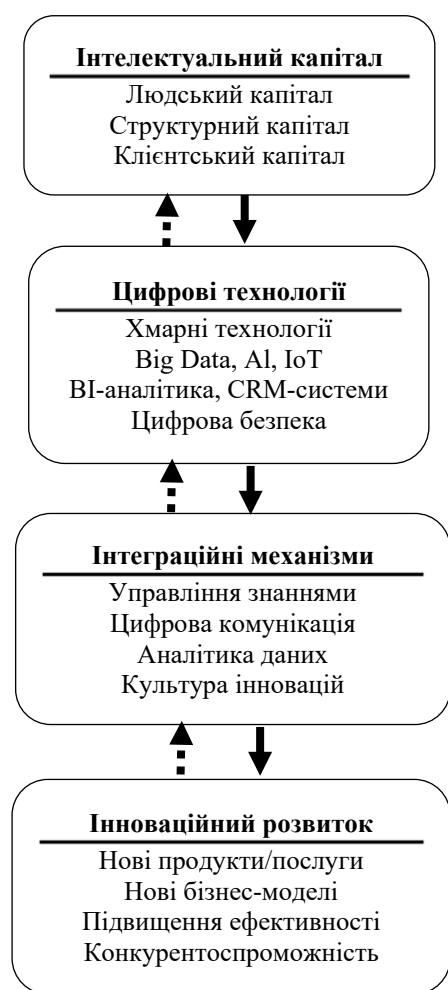
- організаційно-процесний рівень, це інтеграція інтелектуального капіталу та цифрових технологій у бізнес-процеси, що формує цифрове середовище для обміну знаннями;

- результативний рівень, що призводить до підвищення інноваційної активності, продуктивності та конкурентоспроможності підприємства.

У сучасних умовах економічної турбулентності та цифрової трансформації виробничо-економічних систем стратегічна конкурентоспроможність підприємства дедалі більше визначається рівнем розвитку його інтелектуального капіталу та здатністю ефективно інтегрувати цифрові технології у бізнес-процеси. Синергія цих двох складових виступає ключовим чинником формування інноваційно-активної бізнес-моделі, що забезпечить стійке зростання вартості підприємства, розширення його інноваційного потенціалу та зміцнення ринкових позицій [9].

Розвиток інтелектуального капіталу без цифрових інструментів нині обмежується проблемами масштабування знань, швидкістю обміну інформацією та низьким рівнем адаптивності. Цифровізація, без належного рівня інтелектуального капіталу не забезпечує стратегічного розвитку підприємства, оскільки технології не є самодостатнім джерелом інноваційної цінності (рис. 1) [11].

Модель синергії дозволить створити єдине інформаційно-комунікаційне середовище, де знання, навички та креативність персоналу підкріплюються цифровими інструментами управління, інтенсифікувати інноваційний цикл через автоматизацію аналітичних процесів і зменшення транзакційних витрат, а також посилити ринкову динаміку підприємства, адже гнучкість прийняття рішень зростає завдяки інтегрованим цифровим платформам управління. Використання



**Рис. 1. Концептуальна модель синергії інтелектуального капіталу та цифрових технологій**  
Джерело: розроблено авторами [6; 7; 9]

такої моделі сприяє формуванню інтелектуально-цифрової екосистеми підприємства, у якій знання трансформуються у комерціалізовані інновації через технологічні канали створення вартості.

Синергія інтелектуального капіталу та цифрових технологій формується через систему взаємопов'язаних механізмів, які забезпечують трансформацію знань у цифровому середовищі, підвищення ефективності управлінських процесів та створення інноваційної цінності в діяльності підприємства [2; 10].

По-перше відбувається інтелектуалізація цифрових технологій, людський капітал виступає ключовим джерелом наповнення цифрових систем знаннями, аналітичним змістом і творчими рішеннями. Завдяки цьому цифрові інструменти набувають здатності до самонавчання, адаптації та підтримки інноваційних процесів.

По-друге, в свою чергу відбувається цифровізація інтелектуального капіталу, цифрові технології забезпечують створення, збереження, обмін та розвиток знань у межах підприємства. Вони трансформують інтелектуальні ресурси у структуровані бази даних, цифрові моделі та аналітичні платформи,

що сприяє підвищенню прозорості управління знаннями.

По-третє, включається організаційна інтеграція, структурний капітал функціонує як сполучна ланка між інтелектуальним капіталом та цифровими технологіями, забезпечуючи інтеграцію через цифрові платформи управління знаннями, корпоративні системи комунікації та аналітичні інструменти, саме це створює умови для узгодженого функціонування людських, інформаційних та технологічних ресурсів.

По-четверте, працює клієнтоорієнтована синергія, оскільки використання цифрових каналів взаємодії з клієнтами підсилює клієнтський капітал підприємства, що дозволяє формувати індивідуалізовані інноваційні пропозиції, підвищувати лояльність споживачів та сприяти сталому інноваційному розвитку через гнучке реагування на потреби ринку в сучасному світі.

Концептуальна модель синергії інтелектуального капіталу та цифрових технологій демонструє, що інноваційний розвиток підприємства можливий лише за умови гармонійного поєднання людського потенціалу і технологічних можливостей, створення цифрової інфраструктури для управління знаннями та перетворення інтелектуального капіталу в ключовий драйвер цифрової трансформації [7].

Впровадження розробленої концептуальної моделі синергії інтелектуального капіталу та цифрових технологій у систему управління підприємством дозволить досягти комплексного ефекту інноваційного розвитку, який проявляється на кількох рівнях: стратегічному, організаційно-управлінському, технологічному, економічному та соціально-економічному (табл. 1) [4].

У результаті застосування моделі формується стійка система інноваційного розвитку підприємства, у якій інтелектуальний капітал та цифрові технології підсилюють один одного, паралельно створюють ефект множинного прискорення та забезпечують довгострокову конкурентоспроможність і гнучкість підприємства. Очікувані результати реалізації моделі полягають у перетворенні підприємства на інтелектуально-цифрову систему, яка генерує знання швидше, ніж конкуренти, що дає перевагу у конкурентоспроможності підприємства, інтегрує людський та технологічний потенціал у єдину цифрову екосистему, що підсилює економічну складову та забезпечує безперервний інноваційний розвиток і економічне зростання в умовах розвитку цифрової економіки.

Інтелектуальний капітал та цифрові технології є ключовими детермінантами інноваційного розвитку підприємств у сучасних умовах цифрової економіки. Їх взаємодія формує якісно нову парадигму управління, у якій знання, компетенції та інформаційні ресурси стають не лише допоміжними елементами, а центральними драйверами створення доданої вартості. Синергія інтелектуального капіталу та цифрових технологій забезпечує мультиплікативний ефект, коли результат спільного використання перевищує суму окремих впливів кожного компонента [2; 15].

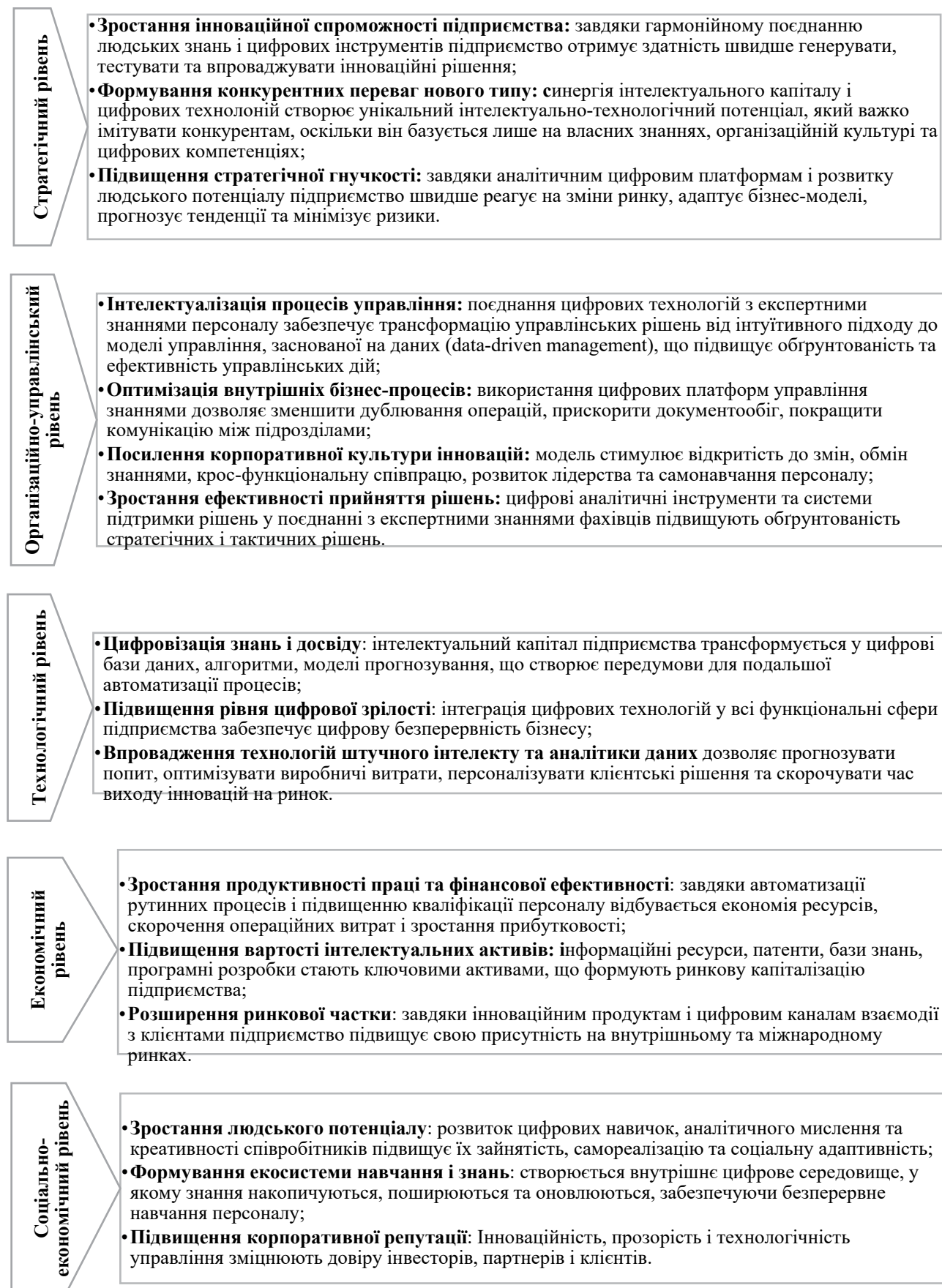


Рис. 2 Очікувані результати розвитку підприємств від застосування моделі

Джерело: сформовано авторами на основі [2; 6; 7; 8; 12; 15; 16]

Запропонована модель дозволяє створити новий тип підприємства – інтелектуально-цифрову систему, що характеризується високим рівнем адаптивності, динамізму, інноваційності та здатністю до самонавчання, такі підприємства володіють підвищеною гнучкістю в умовах турбулентного середовища, здатні до швидкої реконфігурації ресурсів і оперативного прийняття рішень на основі даних. Практична цінність запропонованої моделі полягає в її універсальності та можливості адаптації до підприємств різних галузей. Вона може бути використана як методологічна основа для формування стратегій цифрової трансформації, удосконалення систем управління знаннями, розробки індикаторів оцінювання ефективності інтелектуального капіталу, проєктування інноваційних екосистем підприємства.

**Висновки.** В умовах розвитку цифрової економіки синергія інтелектуального капіталу та цифрових технологій є не просто напрямом удосконалення інноваційного менеджменту, а новою парадигмою

розвитку підприємства, що поєднує знання, інтелект та технологію в єдиний інтегрований механізм створення інноваційної цінності. Реалізація даного напрямку дослідження забезпечує стійке зростання, конкурентні переваги та формує основу для переходу українських підприємств до моделі інтелектуально-цифрової економіки.

Таким чином ключовим фактором підвищення інноваційної спроможності підприємств є синергія інтелектуального капіталу та цифрових технологій, її ефективність залежить від балансу компонентів інтелектуального капіталу, рівня цифрової трансформації та здатність підприємства поєднувати та опрацьовувати надані ресурси. Політичні та організаційні заходи діяльності підприємства повинні спрямовуватися не лише на впровадження цифрових рішень, але й на створення культури управління знаннями і механізмів захисту і трансферу знань, щоб синергія працювала на користь стійкого інноваційного розвитку.

#### Список використаних джерел:

1. Дашко І., Михайліченко Л. Цифровізація економіки як нова реальність України в умовах сьогодення. *Економічний простір*. 2024. № 190. С. 237–241.
2. Дем'янчук М. Вплив цифрових трансформацій на інтелектуальний потенціал підприємства. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2020. № 1(75) С. 98–106.
3. Спіфанова І., Гладка Д. Сутність і складові інтелектуального капіталу підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2020. № 4, Т. 1. С. 108–112.
4. Заборський Л., Шапошніков Д., Білаковський Л. Цифрова економіка та її роль у формуванні інноваційного бізнес-середовища. *Економічний простір*. 2024. № 191. С. 217–224.
5. Іжевський П., Самарічева Т., Кудельський В. Цифрові інновації в розвитку малого бізнесу. *Економіка та суспільство*. 2024. № 63.
6. Коритько Т., Бриль І. Інтелектуальний капітал підприємства та його оцінка в умовах цифровізації. *Економіка промисловості*. 2021. № 1(93). С. 92–110.
7. Мельник Л., Вороненко В., Розгон Ю., Ковальов Б., Мазін Ю. Вплив інтелектуального капіталу та штучного інтелекту на цифрові трансформації. *Управління змінами та інновації*. 2024. № 9. С. 36–43.
8. Попело О. Роль цифрових технологій в інноваційному розвитку промислового підприємства. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2025. № 2 (42). С. 250–261.
9. Савицька О., Лютенко О. Інтелектуальний капітал в умовах цифровізації: методичні підходи до оцінювання ефективності в системі управління підприємством. *Економічний вісник НТУУ «Київський політехнічний інститут»*. 2024. № 29. С. 152–155.
10. Сіденко С. Інтелектуальний капітал в стратегії інноваційного розвитку України. *Вісник: Міжнародні відносини*. 2024. № 57 (1). С. 95–100.
11. Стратегія цифрового розвитку інновацій до 2030 року. URL: [https://winwin.gov.ua/assets/files/WINWIN\\_%D0%9E%D1%81%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BD%D0%B0%20%D0%BF%D1%80%D0%B5%D0%B7%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F.pdf](https://winwin.gov.ua/assets/files/WINWIN_%D0%9E%D1%81%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BD%D0%B0%20%D0%BF%D1%80%D0%B5%D0%B7%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F.pdf)
12. Ступнікер Г.Л., Каширнікова І.О., Левчинський Д.Л. Розвиток сучасного підприємництва в умовах становлення цифрової економіки. *Економічний простір*. 2021. № 175. С. 83–86.
13. Тарасюк Г. Теоретичні засади інтеграції різних видів капіталу як основа конкурентоспроможності підприємств в умовах цифрової економіки. *Бізнес Інформ*. 2024. № 11. С. 187–196.
14. Фоміна О., Семенова С. Оцінка інтелектуального капіталу в рамках цифрової стратегії ЄС. *Scientia fructuosa*. 2025. № 2 (160). DOI: [https://doi.org/10.31617/1.2025\(160\)08](https://doi.org/10.31617/1.2025(160)08)
15. Zakharova O., Kratt O. Economic Study and Risk Estimate of the Investment in the Human Capital. *Economics & Sociology*. 2014. Vol. 7. № 2. Pp. 94–108.
16. Zakharova O. Specificity of knowledge management in the enterprise in dependence on the stage of the person's life cycle. *Journal of the Knowledge Economy*. 2019. Vol. 10. №4. Pp. 1447–1465.

#### References:

1. Dashko I. & Mykhailichenko L. (2024). Tsyfrovizatsiia ekonomiky yak nova realnist Ukrainy v umovakh sohodennia. *Ekonomichnyi prostir*, 190, 237–241.
2. Demianchuk M., (2020). Vplyv tsyfrovyykh transformatsii na intelektualnyi potentsial pidpriemstva. *Problemy systemnoho pidkhodu v ekonomitsi*, 1(75), 98–106.

3. Yepifanova I. & Hladka D. (2020). Sutnist i skladovi intelektualnogo kapitalu pidpriemstva. *Visnyk Khmelnync'kogo nacional'nogho universytetu. Ekonomichni nauky*, 4, 1, 108–112.
4. Zaborskyi L., Shaposhnikov D. & Bilakovskiy L. (2024). Tsyfrova ekonomika ta yii rol u formuvanni innovatsiinoho biznes-seredovyscha. *Ekonomichniy prostir*, 191, 217–224.
5. Izhevskiy P., Samaricheva T., & Kudelskiy V. (2024). Tsyfrovii innovatsii v rozvytku maloho biznesu. *Ekonomika ta suspilstvo*, 63.
6. Korytko T. & Bryl I. (2021). Intelektualnyi kapital pidpriemstva ta yoho otsinka v umovakh tsyfrovizatsii. *Ekonomika promyslovosti*, 1(93), 92–110.
7. Melnyk L., Voronenko V., Rozghon Yu., Kovalov B. & Mazin Yu. (2024). Vplyv intelektualnogo kapitalu ta shtuchnogo intelektu na tsyfrovi transformatsii. *Upravlinnia zminamy ta innovatsii*, (9), 36–43.
8. Popelo O. (2025). Rol tsyfrovoykh tekhnolohii v innovatsiinomu rozvytku promysloвого pidpriemstva. *Problemy i perspektyvy ekonomiky ta upravlinnia*, 2 (42), 250–261.
9. Savytska O. & Liutenko O. (2024). Intelektualnyi kapital v umovakh tsyfrovizatsii: metodychni pidkhody do otsiniuvannya efektyvnosti v systemi upravlinnia pidpriemstvom. *Ekonomichniy visnyk NTUU "Kyivskiy politekhnichnyi instytut"*, 29, 152–155.
10. Sidenko S. (2024) Intelektualnyi kapital v stratehii innovatsiinoho rozvytku Ukrainy. *Visnyk: Mizhnarodni vidnosyny*, 57 (1), 95–100.
11. Stratehiia tsyfrovoho rozvytku innovatsii do 2030 roku [https://winwin.gov.ua/assets/files/WINWIN\\_%D0%9E%D1%81%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BD%D0%B0%20%D0%BF%D1%80%D0%B5%D0%B7%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F.pdf](https://winwin.gov.ua/assets/files/WINWIN_%D0%9E%D1%81%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BD%D0%B0%20%D0%BF%D1%80%D0%B5%D0%B7%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F.pdf)
12. Stupniker H.L., Kashyrikova I.O. & Levchynskiy D.L. (2021). Rozvytok suchasnoho pidpriemnytstva v umovakh stanovlennia tsyfrovoy ekonomiky. *Ekonomichniy prostir*, 175, 83–86.
13. Tarasiuk H. (2024). Teoretychni zasady intehratsii riznykh vydiv kapitalu yak osnova konkurentospromozhnosti pidpriemstv v umovakh tsyfrovoy ekonomiky. *Biznes Inform.* 11, 187–196.
14. Fomina O. & Semenova S. (2025). Otsinka intelektualnogo kapitalu v ramkakh tsyfrovoy stratehii YeS. *Scientia fructuosa*. 160, 2.
15. Zakharova O. & Kratt O. (2014). Economic Study and Risk Estimate of the Investment in the Human Capital. *Economics & Sociology*, 7, 2, 94–108.
16. Zakharova O. (2019). Specificity of knowledge management in the enterprise in dependence on the stage of the person's life cycle. *Journal of the Knowledge Economy*, 10, 4, 1447–1465.

## SYNERGY OF INTELLECTUAL CAPITAL AND DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE INNOVATIVE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES

The article substantiates the theoretical and methodological principles of forming the synergy of intellectual capital and digital technologies as a key factor in the innovative development of modern enterprises. It is noted that the digital economy requires qualitatively new approaches to managing enterprise resources, in which the decisive role is played not by the material base, but by intellectual resources – knowledge, competencies, information assets and digital infrastructure. The author proves that the combination of intellectual capital with digital technologies creates a synergistic effect that increases the innovative performance, labor productivity, management efficiency and competitiveness of the enterprise. An analysis of scientific publications by domestic researchers was carried out, which reveal individual aspects of intellectual capital management, digital transformation and innovative development. As a result, it was found that despite a significant number of studies, the problem of synergistic combination of intellectual capital and digital technologies in the innovation management system remains insufficiently developed. An author's conceptual model of the synergy of intellectual capital and digital technologies has been developed, which provides for the interaction of three levels: resource-intellectual level – the formation of the enterprise's potential through the development of human, structural and relational capital; technological-digital level – the introduction of digital tools to support management and production processes; innovative-resultative level – the commercialization of knowledge, the creation of new products, and the increase in the efficiency of innovative activity. The model reflects the mechanism of synergy, which manifests itself in the mutual reinforcement of the effects: intellectualization of digital technologies, digitalization of intellectual capital, integration of knowledge into the processes of making managerial decisions and increasing the speed of the innovation cycle. Particular attention is paid to the issue of forming an intellectual-digital ecosystem of the enterprise, within which knowledge exchange, automated data analysis, generation of innovative ideas and data-based decision-making are ensured. It is proven that the use of the model of synergy of intellectual capital and digital technologies contributes to the transition of enterprises to an intellectual-digital type of development, which is characterized by high adaptability, management flexibility, the ability to self-learn and create innovations with high added value. The practical value of the proposed model lies in the possibility of its use as a basis for strategic planning of digital transformation of enterprises, increasing the efficiency of knowledge management, forming corporate strategies for innovative development and increasing competitiveness in global markets. Thus, the proposed model forms a new scientific and practical paradigm for managing the innovative development of an enterprise, within which the interaction of intellectual capital and digital technologies ensures sustainable economic growth, technological renewal and development of the national economy as a whole.

**Keywords:** intellectual capital, digital technologies, management, innovative development, digitalization, modeling, synergy, knowledge management.