

Хмурова В. В.

*кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту
Державного торговельно-економічного університету*

Волкова Я. О.

*аспірантка
Державного торговельно-економічного університету*

Khmurova Viktoriia

*Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor at the Department of Management
State University of Trade And Economics*

Volkova Yana

*Postgraduate Student
State University of Trade And Economics*

АНАЛІЗ МОЖЛИВОСТЕЙ ФУНКЦІОНУВАННЯ РИНКУ МЕДИЧНОГО ОБЛАДНАННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОЇ АГРЕСІЇ

Анотація. Дослідження ринку медичного обладнання України в умовах військового стану є основою для прийняття управлінських рішень для створення процесів щодо реформування сектору за допомогою запровадження управлінських технологій та інструментів. Дослідження ринку медичного обладнання України в умовах військового стану є основою для прийняття управлінських рішень для створення процесів щодо реформування сектору за допомогою запровадження управлінських технологій та інструментів. Дослідження ринку медичного обладнання завжди буде актуальним, оскільки питання медицини та здоров'я турбує людей постійно. Крім того питання медицини відноситься до сфери соціального захисту населення. В Україні як і у більшості країн європейського союзу сфера медичних послуг, має бути найбільш якісною та доступною для будь якої людини. Питання медичного обладнання, а особливо виробництва вітчизняного продукту є відображенням наукового та технологічного прогресу країни у цілому. На жаль, український ринок переживає труднощі за всіма зазначеними напрямками, а в світлі підписаної Угоди про Асоціацію між Україною та Європейським Союзом одним з шляхів покращення положення є посилення взаємного співробітництва. В статті здійснено аналіз сектору медичного обладнання в умовах військового стану та пандемії. У процесі дослідження використано аналіз сильних та слабких загроз сфери медичного обладнання, а також чинники які можуть впливати на галузь загалом як позитивні так і негативні. Крім того досліджено сутність державного регулювання галузі охорони здоров'я та що саме і як впливає на якість надання медичних послуг пацієнтам в Україні.

Ключові слова: ринок охорони здоров'я України, ринок медичного обладнання України, Національна служба здоров'я, державні закупівлі.

Вступ та постановка проблеми. Основне питання щодо закупівель медичного обладнання в Україні полягає в доцільності витрат, якості обладнання що закуповується, а також потребі в конкретному обладнанні. Крім того, питання децентралізації та закупівель національною службою здоров'я необхідно вдосконалювати для економії державних коштів під час закупівель та поставки якісного та необхідного обладнання.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Значну увагу вивченню теоретичних та практичних аспектів управління у різних галузях приділяють українські автори. Ковальов В. М., Горшков В. П. у статті [1] обґрунтовували пріоритетність соціального над економічним при формуванні нового механізму управління економікою України, оплатою праці і доходами населення що є актуальною і на даний час. Професором Деевою Н. Е. у співавторстві з Делейчук В. В досліджено та виведено механізми залучення інвестицій емітентами цінних паперів в умовах цифрової економіки [2]. Бай С. І. і Яцишина К. В. пропонують модель успішного інноваційного розвитку – потрійну спіраль, де основними учасниками інноваційного процесу є держава, університети і приватний бізнес. Стаття авторів на даний час має актуальність оскільки реалізована у життя [3]. На наш погляд, це дає можливість імплементувати таку розробку у сферу охорони здоров'я у цей час.

Мета статті. Основною ціллю статті є аналіз сучасного стану розвитку ринку медичного обладнання та

система закупівель обладнання в Україні. Використано методи SWOT аналізу для стратегічного аналізу сильних та слабких сторін ринку медичного обладнання в Україні. Проведено детальний аналіз щодо закупівель медичного обладнання за постачальниками та замовниками медичного обладнання в Україні.

Результати дослідження. Проаналізувавши ринок медичного обладнання серед основних гравців на ринку ми бачимо що державні лікарні отримують необхідний мінімум обладнання навіть в такий не простий військовий час. Провівши аналіз за допомогою SWOT-аналізу ринок, ми визначили сильні та слабкі сторони галузі, що дає нам підстави і можливості надалі розвивати галузь. Наразі приватний сектор подекуди бере на себе більший об'єм пацієнтів які як правило отримували б лікування у державних закладах. Особливо на початку війни, коли більшість приватних лікарень які залишилися працювати надавали свої послуги безкоштовно не захищеним верствам населення. Зараз реформа що мала свій початок у 2018 році по трохи впроваджується у життя держави. Реформа включає у себе складові, що приведені на рис. 1.

Тепер на медичні заклади такі як лікарні і діагностичні центри чекає зміна методу їх фінансування.

На етапі вторинної медичної допомоги гроші мають йти за пацієнтом. Так само як це працює у системі надання первинної допомоги населенню. Тепер контракт з національною службою здоров'я стане єдиним джерелом фінансування

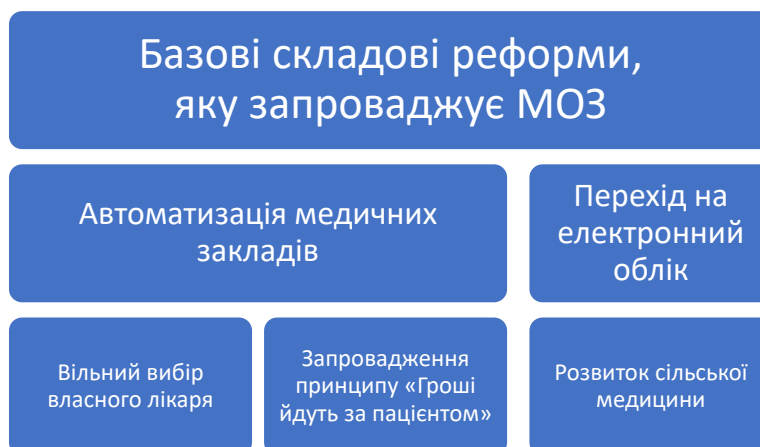


Рис. 1. Базові складові реформи

Джерело: [5]

для всіх державних медичних закладів. Також це стосується і приватного сектору, адже приватні клініки також можуть заключити контракт з національною службою здоров'я та отримувати за пацієнтів, які отримали медичні послуги, кошти. Після чого може фінансуватись закупівля сучасного медичного обладнання або заміна застарілого обладнання.

Укласти договір з національною службою здоров'я заклад комунальної або державної форми власності зможе тільки у статусі комунального некомерційного або казенного підприємства. Через це рік тому більшість лікарень перейшли у статус КНП (комунальне некомерційне підприємство).

У цьому статусі лікарні мають господарську та організаційну незалежність, окремі рахунки в банках тощо. Своїм бюджетом заклад розпоряджається самостійно на підставі затвердженого власником фінансового плану. Для цього важливо наперед збалансовано спланувати доходи та витрати підприємства. Саме тому наразі при виборі директорів комунальних медичних підприємств як правило віддають перевагу кваліфікованим фаховим менеджерам. Наведемо чотири основні статті доходів медичного закладу: Національна служба здоров'я; місцеві бюджети через регіональні програми; платні послуги; залучення грантів (рис. 2). Наразі медичні комунальні заклади можуть самі формувати розцінки на платні послуги, зазначені в постанові Кабінету Міністрів України від 17.09.1996 № 1138

«Про затвердження переліку платних послуг, які надаються в державних і комунальних закладах охорони здоров'я та вищих медичних навчальних закладах» (повноваження на це повинен надати власник закладу).

Додатковим джерелом прибутку може бути покращення умов перебування: палати додаткового комфорту, покращене харчування тощо. Для того щоб лікарня мала змогу надавати подібні послуги та отримувати за це кошти від Національна служба здоров'я, вона має укомплектувати відділення конкретним медичним обладнанням під кожну послугу. У випадку якщо обладнання не буде, або буде не в повній комплектації контракт з Національна служба здоров'я заключити буде неможливо.

Як саме медичне обладнання необхідно мати лікарні під конкретну послугу наведено на сайті Національна служба здоров'я.

Барзилович А. Д., к.м.н., директор, МЦ «КіндерКлінік» у 2020 р. провів широкий аналіз методів державного регулювання ринку медичних послуг: прямого та непрямого впливу. Автор писав що основними завданнями діяльності Національної служби здоров'я України є такі:

– реалізація державної політики у сфері державних фінансових гарантій медичного обслуговування населення за програмою державних гарантій медичного обслуговування населення (програма медичних гарантій);



Рис. 2. Пріоритетні послуги Національна служба здоров'я

Джерело: [5]

– виконання функцій замовника медичного обладнання і лікарських засобів за програмою медичних гарантій;

– внесення на розгляд міністра охорони здоров'я пропозицій щодо забезпечення формування державної політики у сфері державних фінансових гарантій медичного обслуговування населення.

Реформування системи охорони здоров'я починає давати перші результати, однак від того наскільки ефективно та швидко буде впроваджуватись реформа, залежить подальший стан та розвиток ринку медичного обладнання та наскільки привабливим він буде для інвесторів [9].

На основі проведеного SWOT-аналізу ринку медичного обладнання визначено сильні та слабкі сторони сектору охорони здоров'я, а також вплив сильних та слабких сторін на його реформування (табл. 1).

Із проведеного SWOT-аналізу ринку медичного обладнання (табл. 1) можна зробити висновок, що у сфері охорони здоров'я критично не вистачає коштів, які виділяє держава, тож доцільною є розроблення механізмів залучення інвестицій у цей сектор. У розвинених країнах Європейського Союзу цю проблему вирішили за рахунок залучення капіталу з приватного сектора економіки, а саме: широкого впровадження різних моделей державно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я. Найефективнішим способом закупівлі медичного обладнання державним сектором наразі є платформа прозоро. Prozoogo – це електронна платформа, яка об'єднує понад 35 тисяч державних та комунальних органів влади та підприємств (замовники товарів, робіт та послуг) та близько 250 тисяч комерційних компаній (постачальники) [6].

Координатор регіонального напрямку DOZORRO А. Ференц пише, що кваліфікаційні системи – це варіант закупівель робіт для відновлення інфраструктурних проєктів: поточного та капітального ремонту, реконструкції, будівництва. Для них пропонують створити перелік кваліфікованих учасників, з яких замовник зможе відібрати підрядника для укладання договору. І перелік, і вибір під-

рядників під конкретні замовлення мають бути в Prozoogo. Схожий метод закупівель існує в ЄС.

Кабінет Міністрів має розробити порядок створення кваліфікаційних систем. Він передбачить, хто відповідає за відбір учасників та виключення їх із реєстру. Цей орган має гарантувати, що бізнес у будь-який момент може подати заявку на кваліфікацію. Крім цього, результати відбору до реєстру можна буде оскаржити [7].

Що ж саме слід зробити щоб комплексно вдосконалити закупівлі медичного обладнання? :

– скоротити перелік документів за статтею 17 [6].
Учасники під час подання пропозиції подають лише само декларацию (заяву, що він не має підстав для відмови в участі), переможець подає лише документи від тих органів, які не мають реєстрів або Prozoogo не інтегрована з такими реєстрами. В інших випадках замовник перевіряє інформацію самостійно з відкритих джерел;

– надати учаснику можливість виправляти невідповідності в пропозиції у будь-яких документах, крім забезпечення;

– популяризувати е-каталоги, а також доповнювати їх новими товарами і простими послугами;

– скоротити строки у відкритих торгах аналогічно до строків спрощених відкритих торгів, які є у оборонці, включно з оскарженням;

– якщо перші відкриті торги не відбудуться, повторну закупівлю можна буде завершити навіть з одним учасником;

– запровадити відкриті рамкові угоди. Їхні терміни можуть бути аналогічними з термінами відкритих торгів. Відкриті РУ будуть відбуватися без цінових пропозицій та обмеження максимальної кількості учасників на старті. Надалі це скоротить етап аукціону та уточнення цін, тож зрештою маємо отримати процедуру тривалістю 4045 днів. Також є пропозиція підписувати рамкові угоди електронно, і періодичного чи постійного відкриття можливості для інших бізнесів доєднатися до цієї угоди;

– внести зміни до статті 41 п. 2 – дозволити підвищувати ціни до 10% кожного разу, коли вони зростають на

Таблиця 1

SWOT-аналіз ринку медичного обладнання

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>Впровадження реформи системи охорони здоров'я. Підвищення прозорості ринку медичного обладнання за рахунок публічних закупівель Кваліфіковані робітники Фінансова та технічна підтримка Міжнародного валютного фонду для сфери охорони здоров'я. Велика кількість невеликих приватних діагностичних центрів. Здійснення адаптації до вимог і стандартів ЄС, включаючи оцінку відповідності медичних виробів. Політична воля змінити існуючу систему та впровадити кращі практики інших країн</p>	<p>Високий рівень бюрократії та політичної нестабільності. Високий рівень корупції, в тому числі у сфері охорони здоров'я. Незадовільний стан інфраструктури охорони здоров'я та обмежене використання сучасних медичних технологій. Не реформована система підготовки та підвищення кваліфікації медичних працівників. Збройна агресія Російської Федерації. Фізичний доступ до медичних закладів у сільській місцевості обмежений Окуповані території та зруйновані лікарні</p>
Можливості	Загрози
<p>Посилення первинної медичної допомоги та відкритості для інвестицій у сектор вторинної медичної допомоги після реформи. Автономність медичних закладів та можливість отримувати фінансування та приймати рішення про укладення договорів, у тому числі з представниками приватного сектору. Міністерство охорони здоров'я активно просуває моделі державно-приватного партнерства для покращення надання послуг та стимулювання інвестицій у сектор. Підвищення прозорості ринку медичного обладнання в умовах повноцінного функціонування НСЗУ як підрядної установи. Система медичного замовлення Прозоро Великий потенціал для створення ланцюгів поставок медичного обладнання</p>	<p>Нестабільність бізнес-середовища. Фінансові ресурси в Україні обмежені, тому державні витрати на охорону здоров'я залишаться обмеженими в короткостроковій та середньостроковій перспективі. Зробити інвестиції залежними від доступу до зовнішнього фінансування, включаючи донорські агентства та міжнародні фінансові установи. Трудова міграція може сприяти дефіциту робочої сили та повільній модернізації систем охорони здоров'я. Умови для державно-приватного партнерства, такі як надійна правова база, ще не створені Війна</p>

Джерело: розроблено Барзіловцем А. [9], доповнено автором

ринку. Особливо актуально з курсом валют що наразі має нестабільну ставку;

Протягом визначеного періоду після закінчення воєнного стану (до 2 років) для закупівель можна буде використовувати один із цих способів:

- спрощені відкриті торги;
- вибір підрядника через кваліфікаційні системи;
- інші процедури, передбачені законом [7].

Проаналізуємо закупівлі основних постачальників медичного обладнання у Києві та Київській області у період з 1.01.2022 по теперішній час (рис. 3).

Ринок медичного обладнання досить широкий, оскільки містить як виробників так і дистриб'юторів. Часто одне і те ж обладнання можуть представляти як дистриб'ютори так і виробники. Частіше у закупівлях приймають участь декілька дистриб'юторів та конкурують між собою ціною. Основні великі постачальники представлені на рис. 3. Як бачимо найбільша доля ринку по вартості закупленого обладнання на період війни припадає на обладнання компанії ТОВ «Ксенко». Компанія ТОВ «Ксенко» працює з апаратами провідних світових виробників медичного обладнання. Одним з представників якого є компанія Німецький постачальник Heinen+Lowenstein провідна компанія з виробництва медичного обладнання для анестезіології, неонатології, O₂ терапії та ін. Особлива увага при розробці приладів приділяється створенню медичного обладнання, що сприяє

покращенню якості життя людей. Завдяки своїй ексклюзивній багаторічній співпраці з компаніями, відомими у всьому світі, компанія Heinen+Lowenstein надає чудові медико-технічні інновації для ринку медичного обладнання.

Прикладом обладнання є наркозна станція для проведення інгаляційного наркозу за низьким та мінімальним потоком.

Звернемо увагу на організаторів закупівель в цей період та у цьому регіоні (рис. 4).

Найбільшим замовником в Києві є Київська державна адміністрація м. Києва. Як правило КМДА закуповує централізовано обладнання для багатьох лікарень Києва. Особливо коли мова йде про високоякісне та високотехнічне обладнання, або якщо обладнання специфічне. При цьому Державне підприємство «Медичні закупівлі України» займає 4 місце серед конкурентних закупівель. Але якщо провести аналіз включно з неконкурентними закупівлями, то найбільша доля ринку перепадає саме на Державне підприємство «Медичні закупівлі України», яка включає в себе повний спектр постачання обладнання в лікарні.

Наразі ДП «Медзакупівлі України» отримало можливість проводити закупівлі для закладів охорони здоров'я, які уклали договір з Національна служба здоров'я. Національна служба здоров'я України про медичне обслуговування за програмою медичних гарантій (ПМГ), та структурних підрозділів з питань охорони здоров'я обласних та Київської міської державних адміністрацій [4].

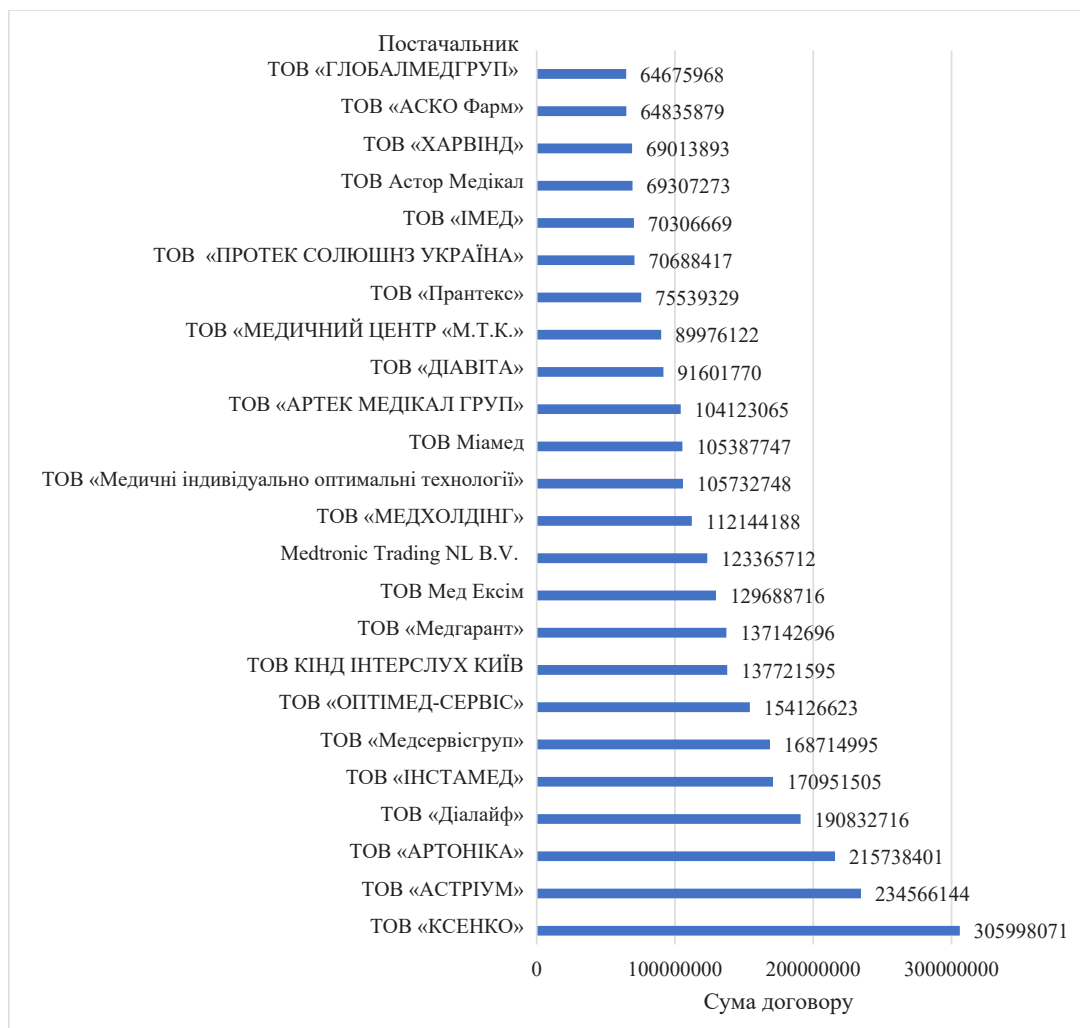


Рис. 3. Конкурентні закупівлі основних постачальників України, млн. грн

Джерело: побудовано автором на основі [6]

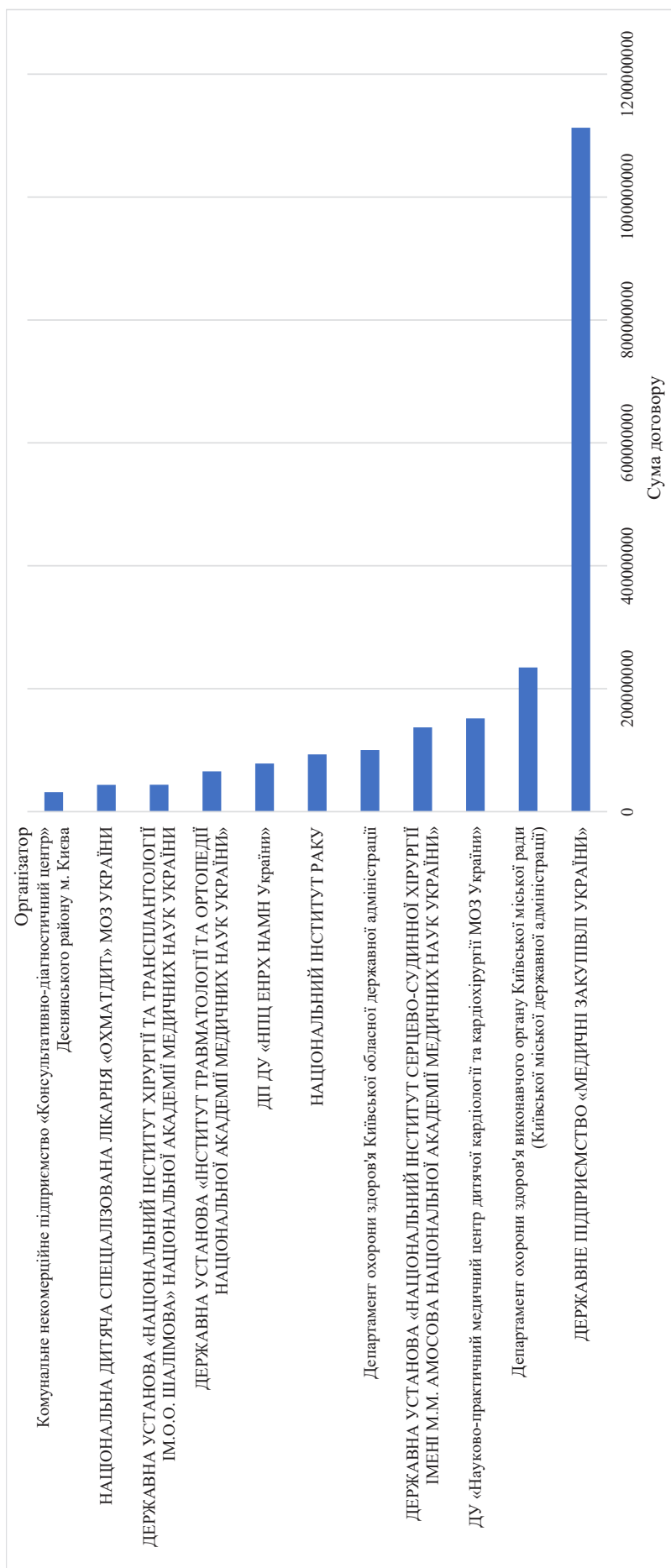


Рис. 4. Конкурентні закупівлі основних замовників, млн. грн

Джерело: побудовано автором на основі [6]

Після початку повномасштабного вторгнення російської федерації на територію України з 24 лютого 2022 року медичні закупівлі мали тенденцію до зменшення, як і багато сфер нашого життя. Багато заключних контрактів були розірвані, закупівлі скасовані за причиною: неможливість здійснення закупівлі унаслідок непереборної сили. Пояснення причин: Пункт 1 частини 5 статті 32 Закону (військова агресія Російської Федерації проти України, що стала підставою введення воєнного стану із 05 годин 30 хвилин 24 лютого 2022 року строком на 30 діб, відповідно до Указу Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні», що унеможливають виконання норм Закону).

У березні Кабінет Міністрів України вніс зміни до пункту 1 постанови Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2022 р. № 169, що дало можливість здійснювати закупівлі без використання електронної системи, а лиш здійснювати публікацію контрактів. Це дало можливість швидко закупити необхідне обладнання у містах, де велись активні бойові дії, таке обладнання як вакуумна помпа, що рятує життя пацієнтам у гарячих точках [7].

Висновки. Необхідно збільшити функціонування партнерських організацій у сфері охорони здоров'я. Це необхідно для того щоб приватний сектор якісно працював і обслуговував пацієнтів на рівні державних закладів. А державні заклади охорони здоров'я в свою чергу якісно фінансувались для збільшення якості надання медичних послуг. Доцільно створити механізм фінансування між державою та приватним сектором, оскільки ця перевага у галузі надасть можливість швидко відбудувати сферу після нашої перемоги.

Удосконалюючи сферу охорони здоров'я, та впроваджуючи ідеї публічно приватного партнерства між закладами охорони здоров'я країна досягне вражаючих результатів у цій сфері. Крім того обов'язково слід повернути децентралізацію у той вигляд, який вона мала на початку свого впровадження. Це дасть змогу швидко піднести таку важливу сферу соціального життя людини як медицина.

Слід також зазначити що в цей час і після перемоги нашої країни у війні з росією сфера медичних послуг наприклад, така як реабілітація буде мати попит більший ніж пропозиція. Необхідно забезпечити можливість проходити реабілітацію за кошт держави всім хто буде цього потребувати.

Список використаних джерел:

1. Ковальов В. М., Горшков В. П. Стратегічні напрями розвитку України. Формування ринкових відносин в Україні. 2014. № 2. С. 3–11. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2014_2_3
2. Дєєва Н. Е., Делєйчук В. В. Механізми залучення інвестицій емітентами цінних паперів в умовах розвитку цифрової економіки України. *Молодий вчений*. 2018. № 3(2). С. 653–659. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2018_3%282%29_60
3. Бай С. І., Яцишина К. В. Співробітництво в тріаді «державна – наука – бізнес»: проблеми та шляхи вирішення. *Бізнес Інформ*. 2012. № 10. С. 6–11. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2012_10_2
4. Офіційний сайт медичних закупівель України. URL: <https://medzakupivli.com/uk/pro-mzu/novini/3516-dp-mzu-otrymalo-mozhlyvist-provodyty-zakupivli-dlia-publichnykh-zamovnykiv-iaak-tszo>
5. Офіційний сайт Міністерства охорони здоров'я України. URL: <https://moz.gov.ua/>
6. Офіційний сайт «PROZORRO». Аналітика ДП «Прозоро». URL: <https://bi.prozorro.org/hub/stream/aaec8d41-5201-43ab-809f-3063750dfafd>
7. Ференц Анастасія Координатор регіонального напрямку DOZORRO «Якими будуть закупівлі після війни». URL: <https://dozorro.org/blog/yakimi-budut-zakupivli-pislya-vijni>
8. Офіційний сайт «Pro-Consulting». Аналіз ринку медичного обладнання в Україні: чим дорожче лікування, тим цінніше здоров'я. URL: <https://pro-consulting.ua/ua/pressroom/analiz-rynka-medicinskih-uslug-v-ukraine-chem-dorozhe-lechenie-tem-cennee-zdorove>
9. Барзилович А. Д. Методи державного регулювання ринку медичних послуг: прямого та непрямого впливу. *Інвестиції: практика та досвід*. № 21–22/2020. С. 147–153.
10. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
11. Закон України № 922-VIII «Про публічні закупівлі». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text>
12. Постанова від 28 лютого 2022 р. № 169 «Деякі питання здійснення оборонних та публічних закупівель товарів, робіт і послуг в умовах воєнного стану». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/169-2022-%D0%BF#Text>

References:

1. Kovalev V. M., Gorshkov V. P. (2014) Strategic directions of development of Ukraine. Formation of market relations in Ukraine, no. 2, pp. 3–11. Available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2014_2_3
2. Deeva N. E., Deleychuk V. V. (2018) Mechanisms of investment attraction by issuers of securities in the conditions of development of the digital economy of Ukraine. *Young Scientist*, no. 3(2), pp. 653–659. Available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2018_3%282%29_60
3. Bai S. I., Yatsyshina K. V. (2012) Cooperation in the triad «state – science – business»: problems and solutions. *Business Inform*, no. 10, pp. 6–11. Available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2012_10_2
4. Official site of medical procurement of Ukraine. Available at: <https://medzakupivli.com/uk/pro-mzu/novini/3516-dp-mzu-otrymalo-mozhlyvist-provodyty-zakupivli-dlia-publichnykh-zamovnykiv-iaak-tszo>
5. Official website of the Ministry of Health of Ukraine. Available at: <https://moz.gov.ua/>
6. Official website of “PROZORRO”. Analytics of SE “Prozorro”. Available at: <https://bi.prozorro.org/hub/stream/aaec8d41-5201-43ab-809f-3063750dfafd>
7. Ferenc Anastasia Coordinator of DOZORRO regional direction “What will procurement be like after the war”. Available at: <https://dozorro.org/blog/yakimi-budut-zakupivli-pislya-vijni>
8. Pro-Consulting official website. Analysis of the medical equipment market in Ukraine: the more expensive the treatment, the more valuable health. Available at: <https://pro-consulting.ua/ua/pressroom/analiz-rynka-medicinskih-uslug-v-ukraine-chem-dorozhe-lechenie-tem-cennee-zdorove>
9. Barzylovykh A. D. Methods of state regulation of the medical services market: direct and indirect influence. *Investments: practice and experience*, no. 21–22/2020, pp. 147–153.
10. Official website of the State Statistics Service of Ukraine. Available at: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
11. Law of Ukraine № 922-VIII “On public procurement”. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text>
12. Decree of February 28, 2022 № 169 “Some issues of defense and public procurement of goods, works and services under martial law”. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/169-2022-%D0%BF#Text>

ANALYSIS OF THE POSSIBILITIES OF FUNCTIONING OF THE MEDICAL MARKET EQUIPMENT IN UKRAINE UNDER MILITARY AGGRESSION

Summary. The study of the medical equipment market of Ukraine in the conditions of martial law is the basis for making management decisions regarding further processes of reforming the industry due to the introduction of management technologies and tools. The main issue regarding the purchase of medical equipment in Ukraine is the feasibility of costs, the quality of the equipment being purchased, as well as the need for specific equipment. In addition, the issue of decentralization and procurement by the National Health Service needs to be improved in order to save public funds during the procurement and delivery of quality and necessary equipment. The aim of the article is an analysis of the current state of development of the medical equipment market and the equipment procurement system in Ukraine. The article will use swot analysis methods for a strategic analysis of the strengths and weaknesses of the medical equipment market in Ukraine. In addition, a detailed analysis of medical equipment purchases by suppliers and customers of medical equipment in Ukraine will be conducted. Of the place of the public and private sectors in the field of health care, their interaction and further partnership relations. In addition, the result is an analyzed medical equipment sales market by the main suppliers on the medical equipment market in Ukraine. Conclusion. After analyzing the market of medical equipment from the beginning of 2022, it becomes clear that the market is currently running and operating despite the military aggression from the Russian Federation. The mechanism that allows the industry to move and develop in full has not been created, but right now we have many opportunities to create and implement new mechanisms of interaction between public hospitals and patients. It is necessary to increase the functioning of partner organizations in the field of health care. This is necessary in order for the private sector to work qualitatively and serve patients at the level of public institutions. And state health care institutions, in turn, were qualitatively financed to increase the quality of the provision of medical services. It is appropriate to create a financing mechanism between the state and the private sector, because this advantage in the industry will provide an opportunity to quickly rebuild the field after our victory. By improving the field of health care and implementing the ideas of public-private partnership between health care institutions, the country will achieve impressive results in this area. In addition, decentralization must be returned to the form it had at the beginning of its implementation. This will make it possible to quickly elevate such an important sphere of human social life as medicine. It should also be noted that at this time and after the victory of our country in the war with Russia, the field of medical services, for example, such as rehabilitation, will have a greater demand than supply. It is necessary to ensure the opportunity to undergo rehabilitation at the expense of the state to all who will need it.

Key words: healthcare market of Ukraine, the medical equipment market of Ukraine, National Health Service, public procurement.